

---

# AG 2015

## FAITS MARQUANTS

### DE LA GOUVERNANCE DES GRANDES ENTREPRISES

Floriane de Saint Pierre  
Présidente d'Ethics & Boards

19 novembre 2015

---

**Ethics & Boards Live - Télécharger la présentation complète  
sur [www.ethicsandboards.com/live](http://www.ethicsandboards.com/live)**

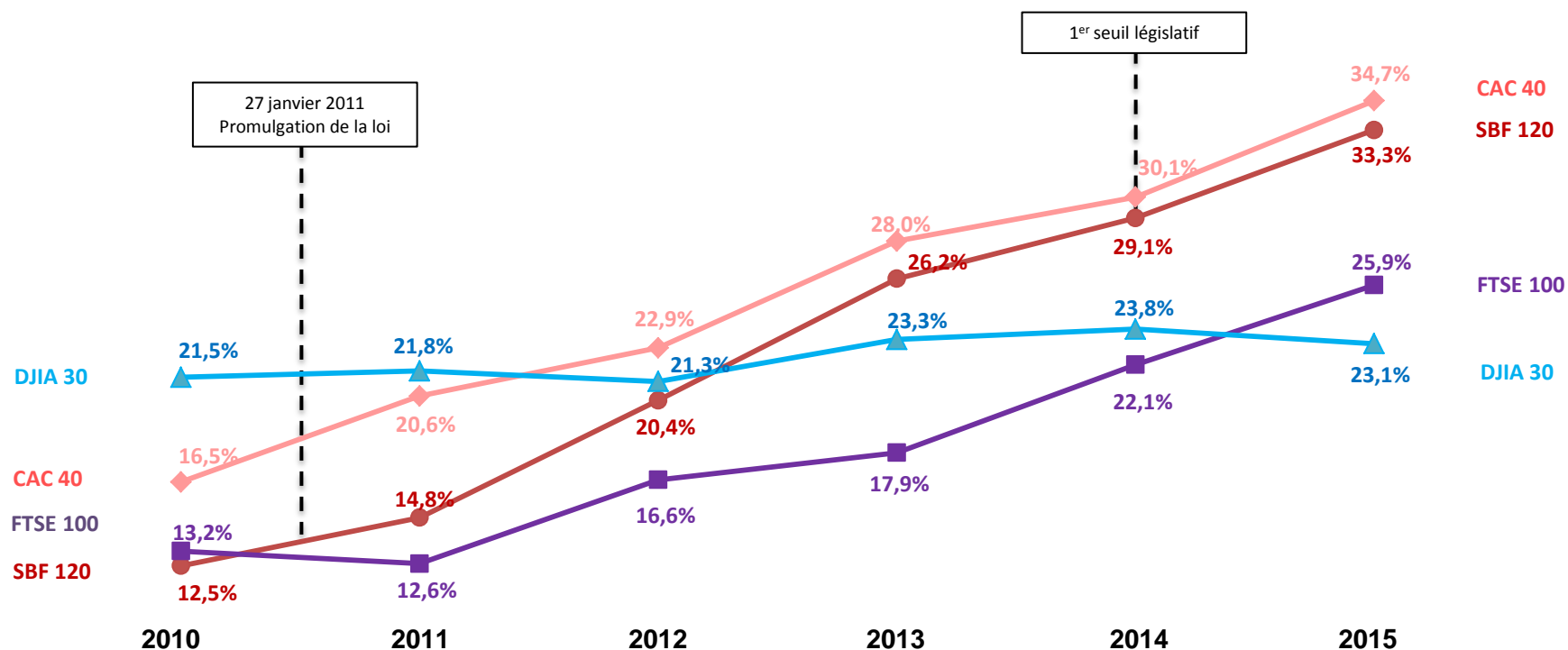


 **@EthicsandBoards**  
**#CorpGov - #ToGovern**

**2015**

**FAITS MARQUANTS :  
UNE FÉMINISATION CROISSANTE**

## ÉVOLUTION DE LA FÉMINISATION DES CONSEILS Comparaison Internationale 2010 - 2015

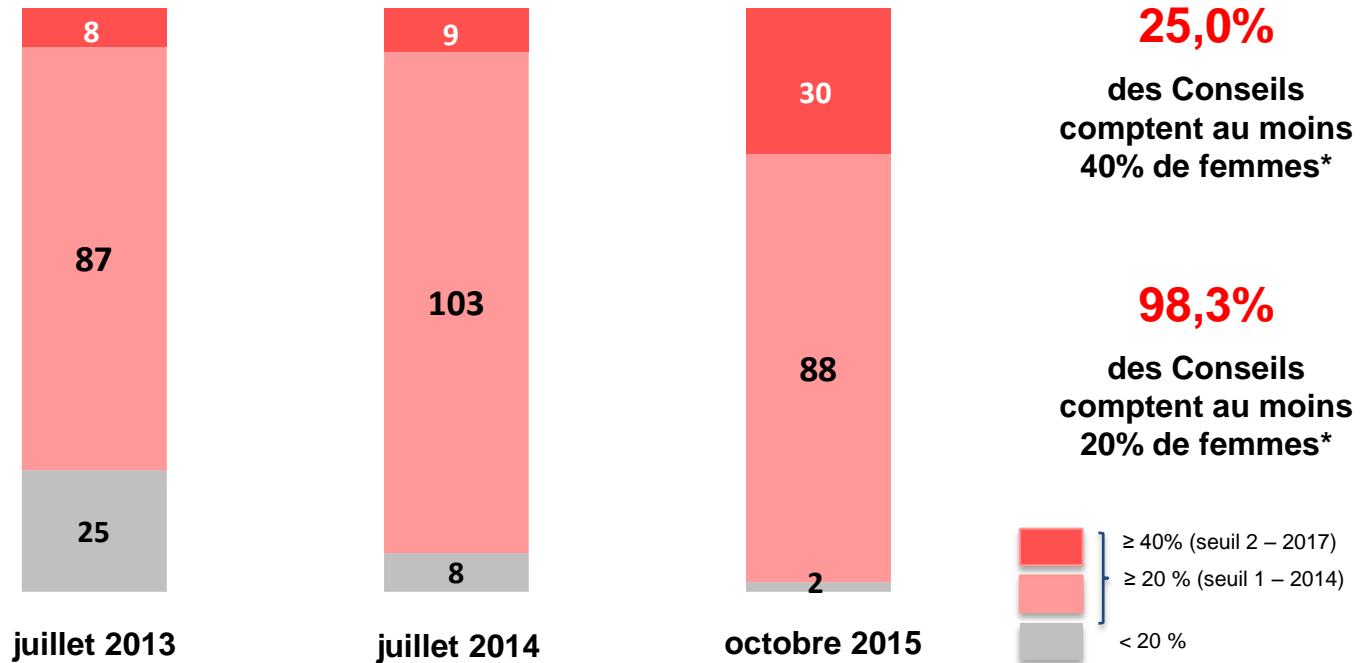


Source: Ethics & Boards Governance Analytics, juillet 2015

sauf pour SBF 120 : 2010 = Action de Femmes; 2011 = Deloitte; 2012 = Rapport AFEP MEDEF

**SBF 120**

**FÉMINISATION DES CONSEILS  
ET ATTEINTE DES SEUILS LÉGISLATIFS  
2013 - 2015**



Source: Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015

\* votantes et élues en AG

## FÉMINISATION DES CONSEILS

### Comparaison internationale

% de Conseils ayant au moins 40% de femmes



**DJIA 30**  
**0%**



**DAX 30**  
**3,3%**



**FTSE 100**  
**9,0%**



**SBF 120**  
**25,0%**

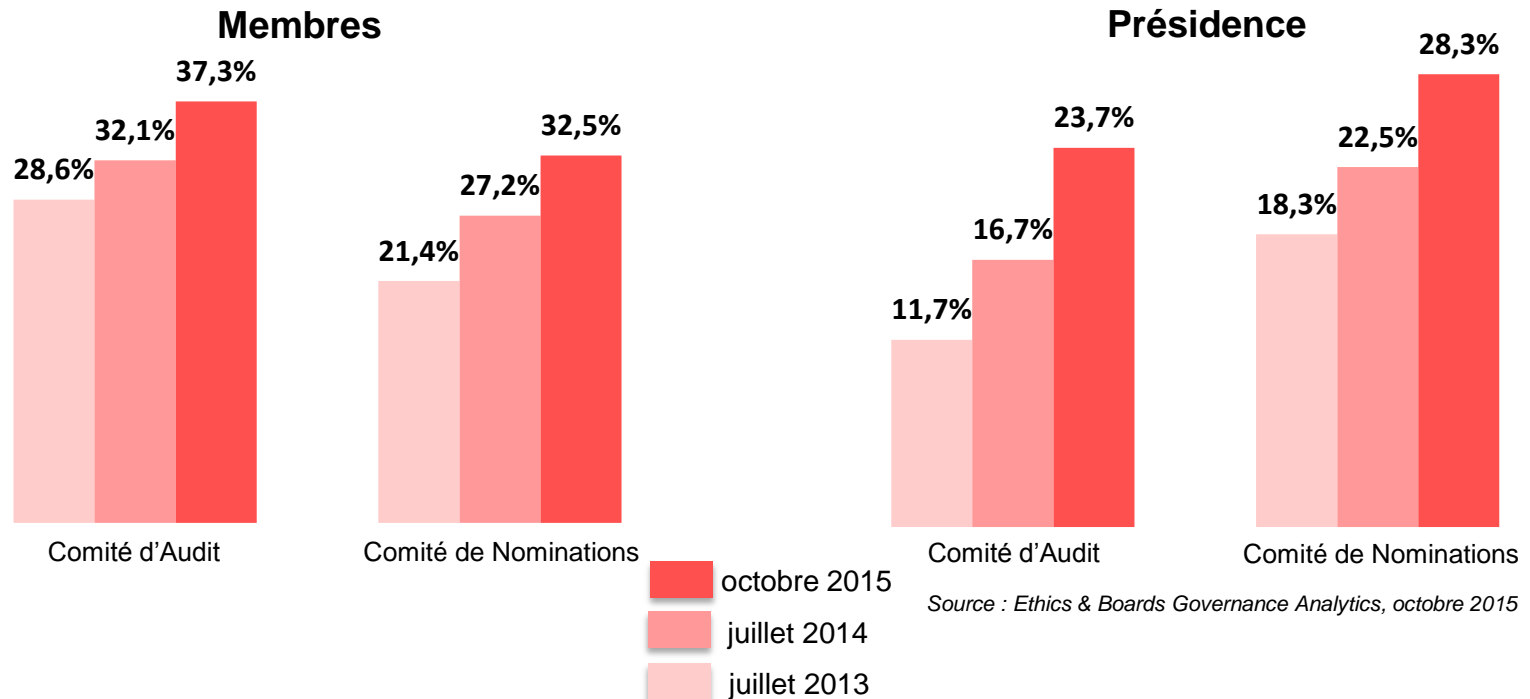


**CAC 40**  
**32,5%**

*Source: Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015*

**SBF 120**

**FÉMINISATION DES COMITÉS DES CONSEILS  
2013 - 2015**

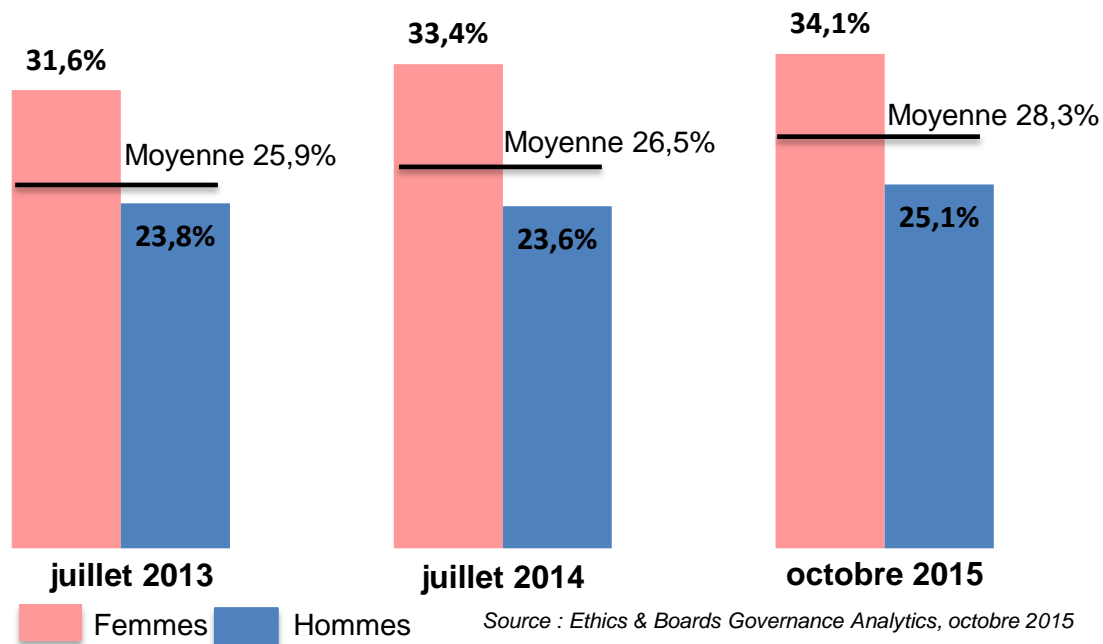


**2015**

**FAITS MARQUANTS :  
FÉMINISATION ET INTERNATIONALISATION**

**SBF 120**

**INTERNATIONALISATION DES CONSEILS  
Comparaison Hommes / Femmes  
2013 - 2015**





## INTERNATIONALISATION DES CONSEILS % extranationaux

Hommes



% extranationaux



Femmes



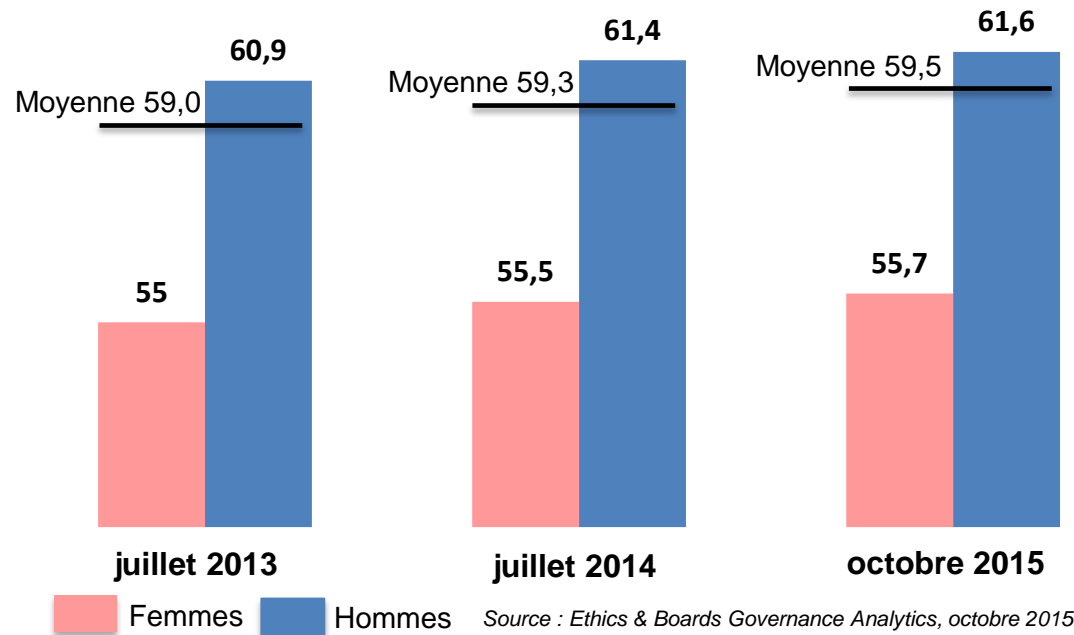
Source: Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015

**2015**

## **AUTRES FAITS MARQUANTS**

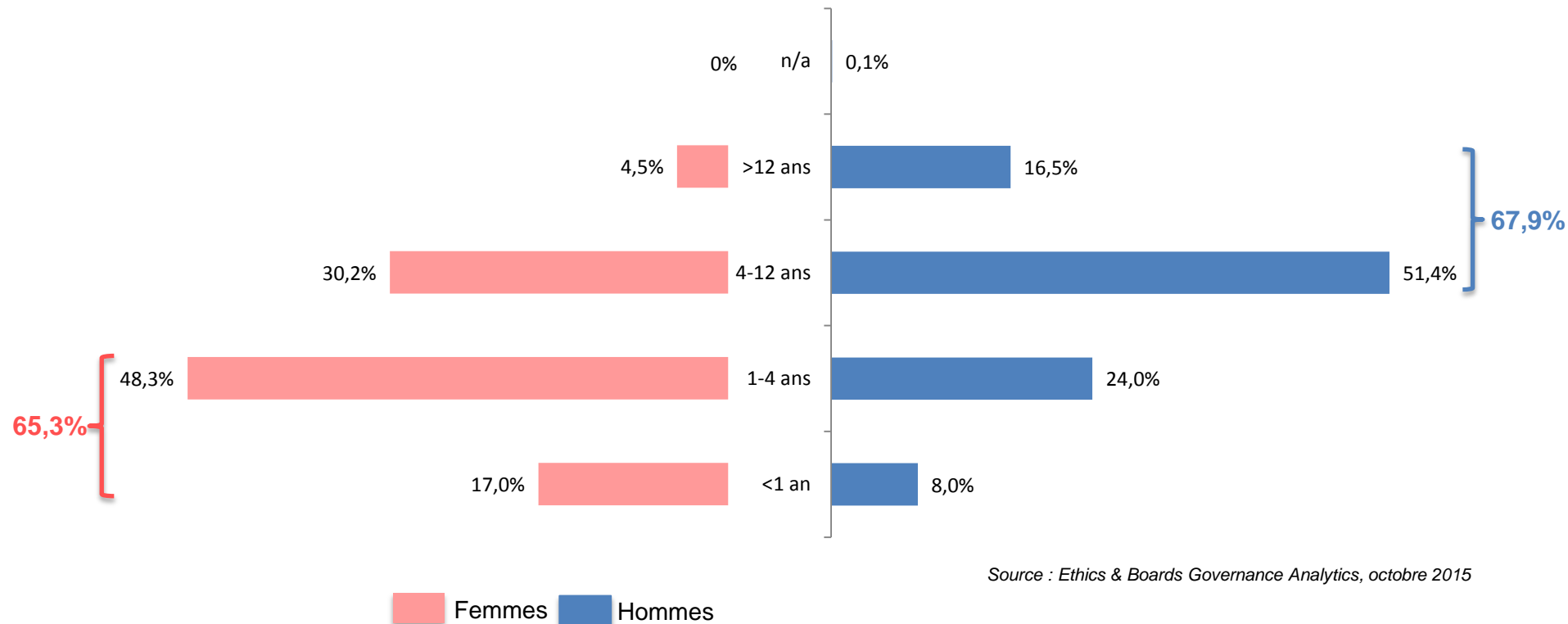
**SBF 120**

**ÂGE MOYEN DES MEMBRES DES CONSEILS**  
**Comparaison Hommes / Femmes**  
**2013 - 2015**



**SBF 120**

**SÉNIORITÉ DES MEMBRES DES CONSEILS  
Comparaison Hommes / Femmes**



Source : Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015

## FAITS MARQUANTS

### Nominations AG 2015\*

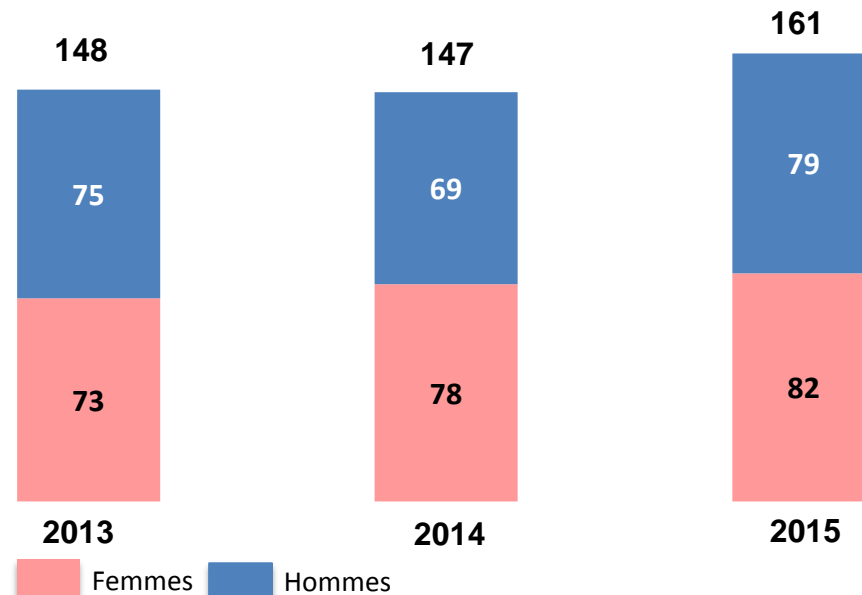
*\* Du 1<sup>er</sup> octobre 2014 au 30 septembre 2015*

## NOMINATIONS AG

### Diversité Hommes / Femmes 2013-2015\*



SBF 120



Source : Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015

\* Nombre de nominations en AG du 1<sup>er</sup> août 2012 au 31 juillet 2013, du 1<sup>er</sup> août 2013 au 31 juillet 2014 et du 1<sup>er</sup> octobre 2014 au 30 septembre 2015

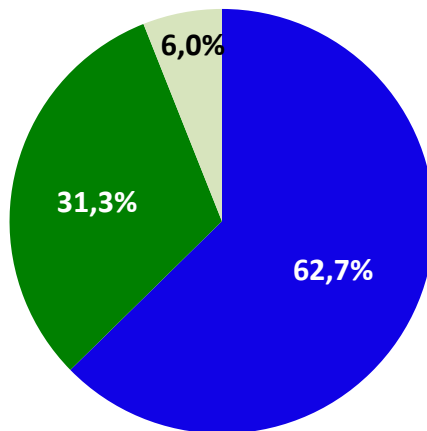
## NOMINATIONS AG 2015\*

### Diversité internationale

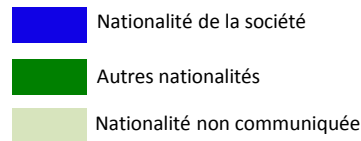
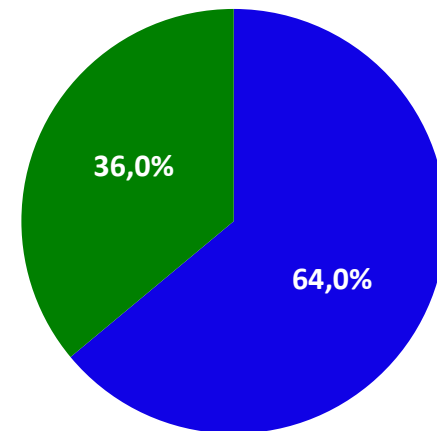


SBF 120

**HOMMES**  
79 Mandats



**FEMMES**  
82 Mandats

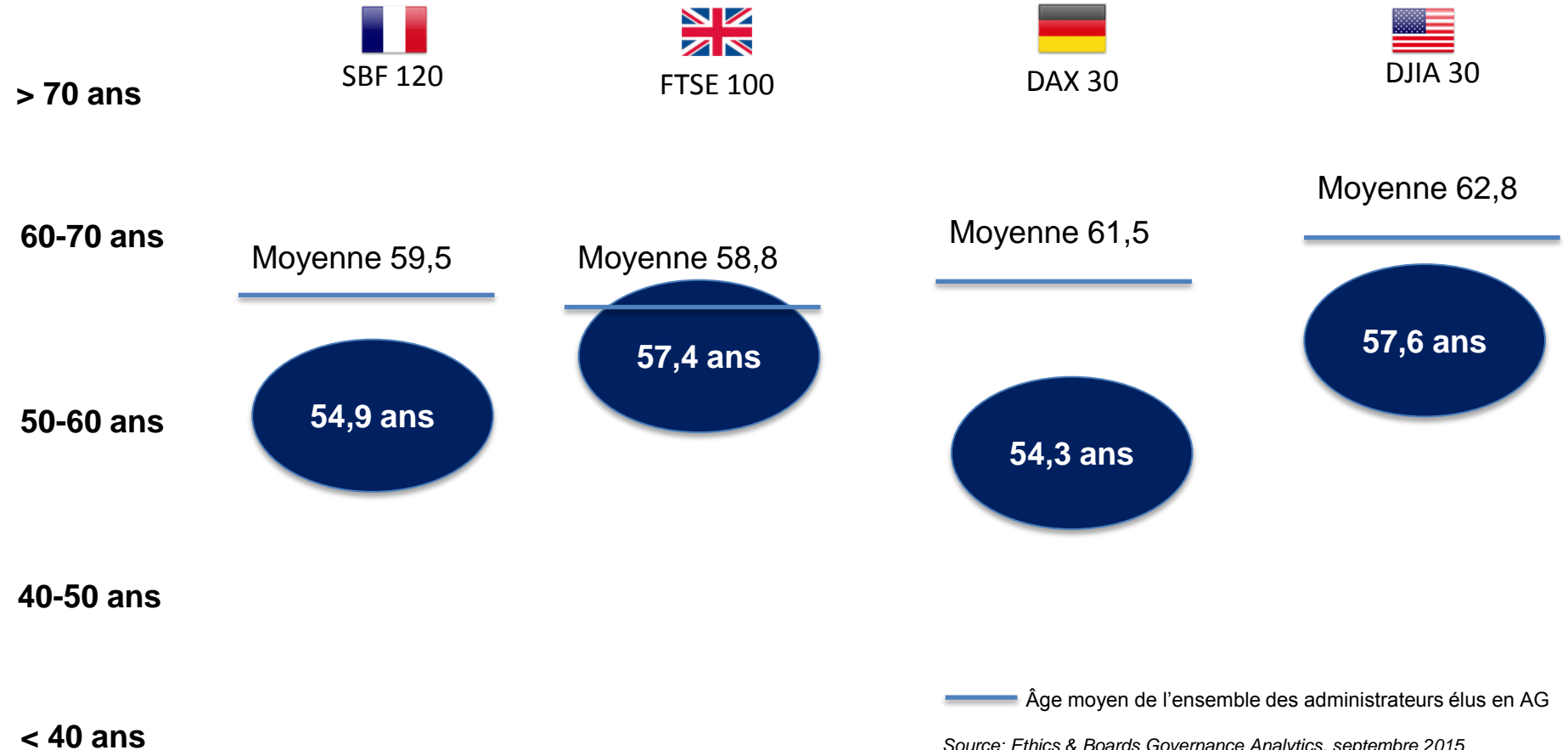


Source : Ethics & Boards Governance Analytics, septembre 2015

\* Du 1<sup>er</sup> octobre 2014 au 30 septembre 2015

## NOMINATIONS AG 2015\*

### Un rajeunissement des Conseils



Source: Ethics & Boards Governance Analytics, septembre 2015

\* Du 1<sup>er</sup> octobre 2014 au 30 septembre 2015

SBF120: 161 nominations, 10 administrateurs dont l'âge n'est pas communiqué

FTSE100: 158 nominations, 33 administrateurs dont l'âge n'est pas communiqué

DAX30: 37 nominations, 3 administrateurs dont l'âge n'est pas communiqué

DJIA30: 32 nominations, 10 administrateurs dont l'âge n'est pas communiqué



**2015**

**DES POINTS DE VIGILANCE NÉANMOINS...**

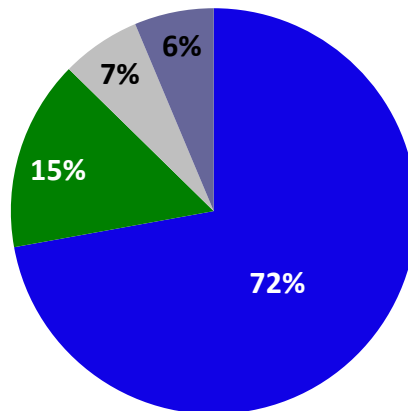
## NOMINATIONS AG 2015\*

### Multi-mandats intra-SBF 120

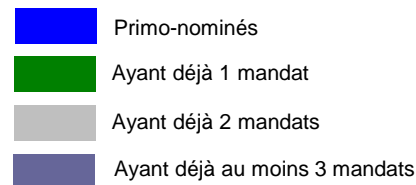
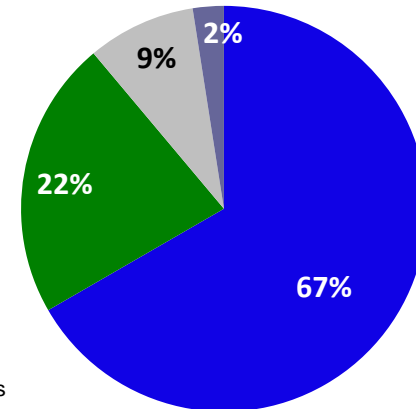


SBF 120

**HOMMES**  
79 Mandats



**FEMMES**  
82 Mandats



Source : Ethics & Boards Governance Analytics, septembre 2015

\* Du 1<sup>er</sup> octobre 2014 au 30 septembre 2015

## FÉMINISATION DES INSTANCES DIRIGEANTES 2013 - 2015



**SBF 120**



**2013**

**2014**

**2015**

**Conseils**

**26,2%**

**29,1%**

**33,3%**

**Conseils**

**Comex**

**12,0%**

**13%**

**14,5%**

**Comex**

**TOP 100**

**18,5%**

**19,1%**

**21,5%**

**TOP 100**

Source : Ethics & Boards – septembre 2013

Source : Ethics & Boards – septembre 2014

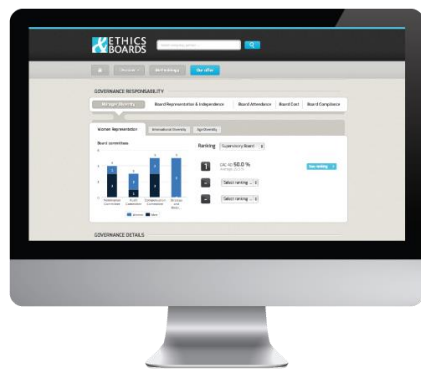
Source : Ethics & Boards – juillet 2015

## SBF 120

### FÉMINISATION DES INSTANCES DIRIGEANTES 2013 - 2015

	Septembre 2013	Septembre 2014	Octobre 2015
<b>Direction Générale</b>	0	0	1 Rémy Cointreau
<b>Présidence de Conseil</b>	5 Pernod Ricard Publicis Silic Vallourec Virbac	4 Pernod Ricard Publicis Vallourec Virbac	2 Publicis Vallourec
<b>Présidence Direction Générale</b>	0	0	0

Source : Ethics & Boards Governance Analytics, octobre 2015



Ethics & Boards Governance Analytics permet aux Conseils de se comparer sur les critères extra-financiers de gouvernance et aux analystes et investisseurs de disposer des données de gouvernance en temps réel (CAC40, SBF120, FTSE100, DAX30, DJIA30, SMI...)

Contact:  
Guillaume de Piédoué  
Ethics & Boards  
52, boulevard Malesherbes  
75008 Paris  
T: + 33 (0) 1 45 61 66 54  
[gp@ethicsandboards.com](mailto:gp@ethicsandboards.com)

